



METODOLOGIA PPA POPULAR

O planejamento orçamentário é uma ação obrigatória imposta ao governante por força da Constituição Federal, Lei nº 4320/64 e Lei Complementar nº101/00 (Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF), é composto pelo Plano Plurianual - PPA, Lei de Diretrizes Orçamentárias - LDO e Lei Orçamentária Anual - LOA.

O Plano Plurianual no âmbito municipal, é um instrumento de planejamento estratégico com a finalidade de organizar os recursos e energias do governo, junto com a sociedade local em direção a uma visão de futuro num cenário de médio prazo. Estabelecerá as diretrizes, os objetivos e as metas da administração para as despesas de capital e outras decorrentes da implantação de programas de duração continuada.

O Plano Plurianual Popular 2022-2025, do Município de Juiz de Fora, estabelecerá as diretrizes, objetivos e metas da administração pública municipal para as despesas de capital e outras delas decorrentes para um período de quatro anos. Ele é consolidado como instrumento de planejamento, pois fortalece o processo de elaboração, com dedicação especial a construção da dimensão estratégica, o fluxo de elaboração dos programas e resultado da participação social como etapa que antecede a elaboração dos atributos dos programas.

Por orientação do Plano de Governo e decisão da Prefeita Margarida Salomão, a participação social deve acontecer de forma direta, para permitir que a sociedade seja realmente ouvida e possa apontar as demandas que são vivenciadas no seu cotidiano.

A decisão de implementar o Plano Plurianual Popular reforça os compromissos assumidos por esse governo de orientar a gestão de sua administração e contribuir para a promoção da transparência e da participação popular. O PPA Popular tem três pilares essenciais:

- Fazer uma abordagem estratégica das ações de governo;
- Adotar uma visão territorial sensível às demandas da população;
- Promover a participação direta, efetiva e qualificada da sociedade.



Implementação

A implementação do PPA Popular exigirá envolvimento e comprometimento de toda a administração. Construir um ambiente onde os objetivos a serem alcançados sejam compartilhados e validados, como um compromisso de todo governo, constitui premissa básica para o sucesso de nossa gestão. Sendo assim, é importante que ele seja formatado de maneira que promova a intersectorialidade dos programas e ações. Do contrário, cairemos em um rotineiro e repetitivo vazio tecnocrata que afasta o cidadão do processo decisório e desacredita os mecanismos de participação popular. Tal estratégia já foi amplamente utilizada por governos que buscavam uma aparência de esquerda, mas sem o dna necessário às transformações que tanto buscamos em nossa sociedade.

Ao estabelecer os territórios como base das demandas sociais, torna-se mais fácil a compreensão das causas dos problemas a serem enfrentados e a priorização das ações a serem implementadas. Tanto na área social, como na saúde, educação, infraestrutura e segurança, devem ser a primeira referência para delimitação da ação e priorização dos gastos, garantindo que a população beneficiada seja a que mais necessita da atuação do estado.

Temos no contexto decorrente da pandemia do novo CoronaVírus (Covid-19), uma realidade de distanciamento inibidora de uma metodologia que se proponha a alcançar uma participação popular mais robusta e sólida, assim sendo, nos impõe um conjunto de desafios ainda maiores quanto à viabilização da participação popular.

A participação se daria pelo processo de inscrição junto aos fóruns constituídos, seguindo temas estratégicos, que serão responsáveis pela formatação, apresentação e priorização das propostas, que deverão apresentar justificativa fundamentada, além de sua territorialidade e a população beneficiada. Mediante as propostas apresentadas pelos fóruns e as necessidades de cada unidade gestora, serão criados os programas e ações que irão compor o projeto do PPA e conseqüentemente, a LOA.



Nesse sentido, é proposto um conjunto de ações para consolidar o envolvimento dos órgãos da administração direta, da administração indireta e da sociedade. São elas:

- Reuniões de trabalho com os gestores das pastas para definir os parâmetros que serão levados aos fóruns de discussão participativa.
- Institucionalizar o Fórum JF DECIDE em dois setores, por meio dos conselhos instituídos e outro por entidades representativas.
- Efetivação do Plano de Comunicação e Participação que possibilite a capacitação, o debate e o processo decisório que envolvem o PPA Popular do município de Juiz de Fora.

Programas e Ações

Programas

São instrumentos organizacionais que articulam **um conjunto de ações que concorrem para um objetivo comum**, visando a solução de um problema, uma necessidade ou demanda da sociedade.

Ações

Operações que contribuem para atender ao objetivo do programa, minimizando seus efeitos ou eliminando suas causas.

Para isso, é necessário definir três pontos:

Missão: visão de onde se quer chegar

Diretrizes: O que significa atingir a missão

Estratégias: Quais caminhos e soluções levam àquele objetivo



1 - Eixo Estruturante: Macro área estratégica de organização do governo

Eixo estruturante - Desenvolvimento local sustentável e transição ecológica

Direcionado à busca do pleno emprego, da geração de renda e da universalização dos direitos fundamentais, por meio de acesso aos serviços públicos para todos e todas. Com respeito e a identificação com seu meio ambiente, por meio de políticas setoriais interligadas e capazes de reduzir as desigualdades sociais, gerando maior proteção à vida humana e seus direitos, como a cultura, a alimentação saudável, o acesso a educação, a saúde e a habitação.

2 - Temas e objetivos estratégicos:

- 1. Participação Popular e Cidadã, e Controle Social:** Implantar o Fórum JF DECIDE de forma territorializada e participativa, envolvendo os conselhos constituídos e as entidades representativas da sociedade. Esse movimento permitirá que as pessoas se informem e participem da decisão sobre políticas públicas.

Objetivo:

- **Administração por territórios** - Pensar na gestão de recursos de forma territorial, levando em consideração as especificidades e demandas únicas de cada espaço e partindo do conceito de que o espaço geográfico incorpora os determinantes naturais e sociais numa visão de totalidade.
- 1. Desenvolvimento e Direito à cidade:** Identificar as oportunidades de investimentos, criando um ambiente urbano favorável para a dinamização da economia e um ecossistema amigável, mirando a germinação e atração de investimentos sustentáveis que se conectem às potencialidades locais.



Objetivos:

- **Mobilidade Urbana** - Reorganizar e reestruturar a mobilidade urbana transformando-a num agente de promoção da qualidade de vida e de inclusão social.
 - **Planejamento Urbano** - Promover as ações de melhoria dos bairros com investimentos em infraestrutura e serviços urbanos, de regularização fundiária e urbanística, de implantação de áreas de lazer, esportes e serviços sociais.
 - **Desenvolvimento Econômico e Turismo** – Incentivar os diversos setores da economia e geração de renda, que podem impulsionar o turismo de negócios, eventos e economia criativa, transformando o município além de um polo econômico, num polo turístico local e regional.
- 1. Políticas Públicas e Realização de Direitos:** Definição de medidas, ações e programas a serem desenvolvidos pelo Município para garantir e colocar em prática direitos que são previstos na Constituição Federal e em outras legislações, e que são dedicados a garantir o bem estar da população.

Objetivos:

- **Cultura** - Destacar a importância da relação entre democracia e cultura, com uma diretriz ampla, inclusiva e plural, promovendo a transversalidade entre as secretarias, disponibilizando os equipamentos existentes e desburocratizando a produção cultural.
- **Esporte e Lazer** - Articular as possibilidades e os objetivos pretendidos para as ações esportivas e de lazer no âmbito do município, como política de inclusão social e desenvolvimento do território.

-



- **Saúde – Em defesa do SUS/Vidas Valem Mais** – Defender um financiamento adequado e suficiente para que o SUS, possa garantir a qualidade dos serviços ofertados à população, com a finalidade de proteção e salvaguarda da vida.
- **Educação – Mais cidadania no espaço escolar** – Garantir um ambiente escolar mais humanizado e acolhedor, em que todos os atores do processo educativo participem da construção de um espaço escolar como catalisador social e cultural do território em que está inserido.
- **Cidadania de Direitos** – Assegurar com qualidade os direitos e deveres civis, políticos e sociais das pessoas junto às diversas comunidades, e ambientes públicos, garantindo sua representatividade junto aos diversos setores.

Juventude

Criança e Adolescente

Pessoa Idosa

Mulheres

Combate ao Racismo

Pessoas com deficiência

População em situação de Rua

Diversidade Religiosa

População LGBTQIA +

Egressos no sistema prisional e socioeducativo

Proteção aos animais

1. **Gestão Ética Democrática e Eficiente:** Construir uma cidade inclusiva e democrática que coloca no centro de seu desenvolvimento a preocupação com o meio ambiente e com as pessoas, incorporando nas práticas de boa governança as tecnologias de informação e comunicação para um governo eficiente, transparente e sustentável.



Objetivos:

- **Gestão Inteligente** - Promover a racionalidade na utilização dos recursos humanos, materiais e institucionais promovendo a eficácia e a eficiência das informações e dos serviços prestados internamente e externamente.

3 - Elaboração dos Programas do PPA

Os programas temáticos possuem como referência a dimensão estratégica do plano, e devem orientar a ação governamental para a entrega de bens e serviços à sociedade, cujo foco é a viabilização dos resultados convergentes com os objetivos do plano de governo.

3.1 Propostas de Programas

Democracia Participativa

Criar mecanismos de participação da sociedade nos processos de decisão da gestão municipal, priorizando a intersectorialidade e construindo objetos comuns de intervenção, para o enfrentamento mais articulado dos problemas identificados.

Gestão Inteligente e Sustentável

Construir um governo eficiente, sustentável e transparente, com planejamento colaborativo e participativo, incorporando boas práticas de governança, de tecnologias da informação e de comunicação, transformando a gestão mais inclusiva, democrática e preocupada com o meio ambiente.



Saúde para Todos

Garantir junto à sociedade o comprometimento com a saúde e o bem-estar, sem discriminação, permitindo acesso igualitário à integralidade dos serviços ofertados pelo SUS, com qualidade e eficiência, bem como promover a revisão permanente das linhas de financiamento junto aos parceiros estaduais e federais, enfrentando as possíveis dificuldades financeiras.

Educação para Todos

Garantir a universalização do acesso à educação de qualidade como um direito humano fundamental, e ainda um dos principais meios de disseminação cultural, bem como instrumento de desenvolvimento econômico e social, por meio de ações de inclusão em todos os níveis e de um atendimento especializado em toda a rede escolar do município.

Cultura para Todos

Garantir o acesso e a democratização das diversas atividades culturais no município, como direito de todos e com diretriz ampla, inclusiva e plural.

Esporte e Lazer para Todos

Garantir a universalização da prática esportiva e de lazer como vetor de melhoria da qualidade de vida, saúde e inclusão social junto às diversas camadas da sociedade, articulando de forma integrada as diversas ações propostas pela administração municipal.

Segurança para Todos

Promover a prevenção de todas as formas de violência, fomentando a participação social e promovendo em âmbito local, políticas públicas orientadas pelo respeito integral aos direitos humanos, fortalecendo a cidadania e rompendo os processos de vulnerabilidade social.



Estruturação Urbana

Promover uma política urbana eficiente e integrada da cidade na direção do compromisso social, ambiental e urbanístico sustentável, garantindo o uso eficiente e humanizado dos espaços públicos para o desenvolvimento, e também a fruição e o viver a cidade com qualidade de vida.

Estruturação Rural Sustentável

Fortalecer as políticas de acesso às redes de comunicação, e de internet como políticas de transferência de tecnologia do agronegócio, criando melhores condições de escoamento da produção e estruturar todos os meios necessários ao amplo desenvolvimento de forma sustentável da área rural.

Política de habitação

Promover a melhoria da infraestrutura e de serviços urbanos, de regularização fundiária e a implantação de áreas de lazer, esportes e serviços sociais atendendo ao Estatuto das cidades, estimulando a ocupação equilibrada das áreas evitando seu superadensamento, além de prover as necessidades de moradia da população.

Desenvolvimento Econômico e Sustentável

Promover o desenvolvimento econômico sustentável, face à diversidade biológica existente, defendendo a utilização maior de recursos naturais e capazes de promover a qualidade de vida, a redução do uso de matérias-primas aumentando a reutilização e a reciclagem no âmbito do município.

Polo Turístico – Promover ações capazes de desenvolver o turismo de eventos, espetáculos, feiras, exposições, gastronomia, e culturais, criando a cultura do turismo no município elevando-o ao nível de centro turístico da região.

Transporte para Todos - estimular o uso prioritário dos meios de transportes coletivos, com foco na melhoria da qualidade e do aperfeiçoamento de um trânsito focado na circulação de veículos de massa e alternativos.

Realização de Direitos

Garantir a proteção social em todas as suas vertentes, possibilitando maior geração de emprego e renda, promovendo maior inclusão dos jovens, idosos, criança e adolescentes, e a igualdade de gêneros, além de garantir a segurança alimentar a todas as camadas da sociedade.



Gestão Institucional

Administrar, manter, supervisionar e dar suporte técnico aos Gestores, Secretários, Subsecretários, Gerentes de Departamentos e demais setores da administração direta, indireta e do Poder Legislativo.

Operações Especiais

Executar as despesas que não contribuem para a manutenção, expansão ou aperfeiçoamento das ações governamentais, das quais não resultem nenhum produto ou contraprestação direta sob a forma de bens e ou serviços a população.

Reserva de Contingência

Apresentar de forma transparente os recursos destinados a atender os passivos contingentes, bem como àqueles relacionados ao regime próprio da previdência.

3.2 - Propostas de ações

Fortalecimento dos Conselhos Municipais - Estimular a atuação dos Conselhos Municipais como pontes de comunicação entre a população e a administração pública, buscando criar mais oportunidades para a participação popular na elaboração e execução de políticas públicas para o município.

Desenvolvimento Comunitário Sustentável - Promover a reestruturação do Pró-Bairros de forma a garantir seu protagonismo e a mobilização comunitária como forma efetiva de participação popular.

Plataforma JF Decide – Criar um plataforma digital, como aplicativo de celular, que se configure como mais um espaço para consulta e tomada de decisões entre a Prefeitura e a sociedade civil. Envolver a população no acompanhamento dos debates, na elaboração e na decisão sobre as proposições administrativas e governamentais.



Segurança no Trânsito - Custeio e manutenção das atividades relativas às sinalizações horizontal, vertical e semafórica, objetivando a otimização da sinalização viária, minimizando a demanda reprimida de ordens de serviço.

Educação para o Trânsito - Intensificar os trabalhos voltados para a Educação no Transporte e no Trânsito, a partir do atendimento às escolas e às instituições, e de eventos diversos de maneira a torná-los mais eficientes e seguros.

Transporte Urbano - Criar condições satisfatórias capazes de oferecer aos cidadãos agilidade de deslocamento, e de forma integrada o transporte coletivo. minimizando os prazos de deslocamento, e ampliando a qualidade de vida dos diversos usuários.

Ciclovias e Ciclofaixas – Construir ciclovias e ciclofaixas na cidade, bem como expandir as ciclorrotas para todas as regiões e garantindo bicicletários em pontos estratégicos da cidade.

Desenvolvimento Urbano - Elaborar políticas de desenvolvimento urbano das áreas periféricas e dos bairros afastados, com intuito de dota-los de infraestrutura e reverter a segregação socioespacial, integrando estas áreas aos centros urbano.

Infraestrutura Urbana - Ocupar os vazios urbanos com qualidade e sustentabilidade, otimizando a infraestrutura urbana, com aplicação dos instrumentos urbanos previsto no Estatuto das Cidades, estimulando a a ocupação equilibrada da áreas subutilizadas, evitando o adensamento em áreas centrais e de vias axiais

Planejamento Urbano e Habitacional - Planejar a utilização dos espaços urbanos de forma sustentável, e de maneira a minimizar os impactos decorrentes dos processos de urbanização descontrolada e que provocam danos ambientais e de mobilidade. Criando ainda políticas habitacionais não voltadas apenas à provisão de moradias, mas propiciando melhoria da infraestrutura e a regularização fundiária.



Ampliação e Gestão dos Espaços Verdes - Promover o resgate do cuidado aos espaços verdes do município e pensar em estratégias de valorização, extensão e organização desses espaços.

Educação Ambiental - Pensar em estratégias de conscientização e preservação do meio ambiente, com foco em informar, educar e transformar.

Agricultura Familiar – Fomentar a agricultura familiar e urbana, fortalecendo as dinâmicas socio-econômicas, evitando longos deslocamentos no fornecimento de alimentos, incentivando a agricultura familiar de subsistência nas comunidades e formar um cinturão verde melhorando a qualidade do ar.

Juiz de Fora - Polo de Referência Nacional em Saúde - Proporcionar sustentação às políticas capazes de integrar ciência e pesquisa clínica, germinando novos empreendimentos na prestação de serviços, nos segmentos econômicos produtivos e industriais da área de saúde.

Juiz de Fora - Cidade da Educação - Reforçar e integrar a rede educacional local com as redes nacionais e internacionais, atraindo cada vez mais usuários do sistema educacional promovendo o turismo de eventos e outros negócios correlatos.

Juiz de Fora - Polo Internacional de Economia Criativa - Fortalecer os instrumentos de apoio ao setor criativo e à economia solidária, favorecendo a produção criativa e intelectual na cidade.

Juiz de Fora - Polo Nacional de Pesquisa e Produção de Energia Renovável - Desenvolver e ampliar o conjunto de iniciativas de pesquisa e produção na área de combustíveis alternativos e de energia renovável. Favorecendo o crescimento econômico sustentável e a recuperação de áreas rurais degradadas.



Segurança para Todos - Promover a prevenção de todas as formas de violência, fomentando a participação social e promovendo em âmbito local, políticas públicas orientadas pelo respeito integral aos direitos humanos, fortalecendo a cidadania e rompendo os processos de vulnerabilidade social.

Segurança Alimentar e Nutricional – Possibilitar que as pessoas tenham acesso à alimentação adequada e saudável, priorizando as mais vulneráveis e com dificuldades de garantir este direito a sua família.

SUAS – Proteção Social em Movimento - Impulsionar a execução dos direitos sociais, junto às demandas da sociedade, por meio de seus equipamentos socioassistenciais e em integração com outras políticas municipais.

Cultura Territorializada – Descentralizar as ações culturais permitindo que todos os territórios tenham acesso e produzam eventos culturais .

Juiz de Fora Film Commission – estabelecer parcerias regionais e internacionais, criando mecanismos permanentes de produção, distribuição e exibições de produtos audio visuais.

Espaços Esportivos – Promover a ocupação dos espaços públicos destinados à pratica de esportes, ao lazer e as atividades físicas de forma territorializada pelas comunidades com interveniencia do poder público por meio de regras e obrigações pré-estabelecidas

Em Defesa do SUS – defender o financiamento adequado e suficiente, promovendo a eficiencia e eficacia dos atendimentos prestados pelo SUS no âmbito municipal e regional.

Escola de Saúde – Criar parcerias com a UFJF e as faculdades locais, instituindo um programa de educação permanente para os trabalhadores do SUS com ofertas de



cursos de aperfeiçoamento, estudos e pesquisas em todas as áreas e especialidades de saúde.

Escola Inclusiva e Acolhedora – garantir a universalização de acesso das pessoas com deficiência na rede pública, por meio de ações inclusivas e atendimento educacional especializado em toda a rede de escolas de ensino fundamental e médio.

Escola Integral – expandir o atendimento escolar em tempo integral garantindo um projeto educacional consistente e incluindo atividades esportivas e múltiplas formas de cultura junto aos estudantes, aproveitando os espaços comunitários de convivência já existentes.

Rede Municipal Formadora e Inovadora – oferecer formação tecnológica para todos os seguimentos da comunidade escolar, por meio de um plataforma digital com um modal para formação pedagógica, comunicação intra e extra-escolar, inclusive os pais e a comunidade.

Rede Integrada de Políticas Sociais – Promover a unicidade das ações sociais, promovendo a intersetorialidade e utilização de todos os equipamentos públicos disponíveis.

Ressocialização de Egressos – assegurar a assistência aos egressos e seus familiares para que tenham condições dignas de vida, criando oportunidades de reinserção na sociedade, por meio de escolarização, profissionalização e inclusão no mercado de trabalho.

Gestão Transparente - Promover o compartilhamento de informações, dados e resultados com a população em geral e também internamente.

Gestão Educadora - Ser didático e objetivo sobre a gestão dos recursos humanos, materiais e institucionais.



PROPOSTA DE ÁRVORE DO PPA

- **DESENVOLVIMENTO LOCAL SUSTENTÁVEL E TRANSIÇÃO ECOLÓGICA**
 - **Participação Popular e Cidadã, e Controle Social**
 - Administração por Territórios
 - Democracia Participativa
 - Fortalecimento dos Conselhos
 - Desenvolvimento Comunitário Sustentável
 - Plataforma JF Decide
 - **Desenvolvimento e Direito à Cidade**
 - Mobilidade Urbana
 - Transporte para Todos
 - Segurança no Trânsito
 - Educação para o Trânsito
 - Transporte Público
 - Ciclovias e Ciclofaixas
 - Planejamento Urbano
 - Estruturação Urbana
 - Desenvolvimento Urbano
 - Infraestrutura Urbana
 - Estruturação Rural Sustentável
 - Ampliação e Gestão dos Espaços Verdes
 - Educação Ambiental
 - Agricultura Familiar
 - Política de habitação
 - Planejamento Urbano e Habitacional



- Desenvolvimento Econômico e Turismo
- Desenvolvimento Econômico e Sustentável
 - Juiz de Fora – Polo de Referência Nacional em Saúde
 - Juiz de Fora – Cidade da Educação
 - Juiz de Fora – Polo Internacional de Economia Criativa
 - Juiz de Fora – Polo Nacional de Pesquisa e Produção de Energia Renovável
- Polo Turístico
 - **Políticas Públicas e Realização de Direitos**
 - Cultura
 - Cultura para Todos
 - Cultura Territorializada
 - Juiz de Fora Film Comission
 - Esporte e Lazer
 - Esporte e Lazer para Todos
 - Espaços Esportivos
 - Saúde - Vidas Valem Mais
 - Saúde para Todos
 - Em defesa do SUS
 - Escola de Saúde
 - Educação – Mais Cidadania no Espaço Escolar
 - Educação para Todos
 - Escola Inclusiva e Acolhedora
 - Escola Integral
 - Rede Municipal Formadora e Inovadora
 - Cidadania de Direitos
 - Segurança Pública
 - Segurança para Todos
 - Realização de Direitos
 - Segurança Alimentar e Nutricional
 - SUAS – Proteção em Movimento



- Rede Integrada de Políticas Sociais
- Ressocialização de Egressos
- **Gestão Ética e Democrática**
 - Gestão Inteligente
 - Gestão Inteligente e Sustentável
 - Gestão Transparente
 - Gestão Educadora

Tema	Objetivo	Programa	Ação
Participação Popular e Cidadã, e Controle Social	Administração por Territórios	Democracia Participativa	- Fortalecimento dos Conselhos Municipais; - Desenvolvimento Comunitário Sustentável - Plataforma JF Decide
Desenvolvimento e Direito a Cidade	Mobilidade Urbana	Transporte Para Todos	- Segurança no Trânsito - Educação para o Trânsito - Transporte Público - Ciclovias e ciclofaixas
	Planejamento Urbano	Estruturação Urbana Sustentável	- Desenvolvimento Urbano - Infraestrutura Urbana
		Estruturação Rural Sustentável	- Ampliação e Gestão dos espaços Verdes - Educação Ambiental

Juiz de Fora

Secretaria Municipal de
Planejamento Territorial
e Participação Popular



			- Agricultura Familiar
		Política de Habitação	- Planejamento Urbano e Habitacional
	Desenvolvimento Economico e Turismo	Desenvolvimento Economico e Sustentável	- Juiz de Fora, Polo de Referência Nacional em Saúde - Juiz de Fora, Cidade da Educação - Juiz de Fora, Polo Internacional de Economia Criativa - Juiz de Fora, Polo Nacional de Pesquisa e Produção de Energia Renovável
		Pólo Turístico	
Políticas Públicas e Realização de Direitos	Cidadania de Direitos	Segurança Pública	- Segurança para Todos
		Realização de Direitos	- Segurança Alimentar e Nutricional - SUAS / Proteção Social em Movimento - Rede Integrada de Políticas Sociais - Ressocialização de Egressos
		Cultura para Todos	- Cultura Territorializada - Juiz de Fora Film Comission
		Esporte e Lazer para Todos	- Espaços Esportivos
		Saúde para Todos	- Em defesa do SUS



			- Escola de Saúde
		Educação para Todos	- Escola Inclusiva e Acolhedora - Educação Integral - Rede Municipal Formadora e Inovadora
Gestão Ética Democrática e Eficiente	Gestão Inteligente	Gestão Inteligente e Sustentável	- Gestão Transparente - Gestão Educadora

4 - Metodologia de comunicação e participação

1. Mapeamento de atores

Para que o PPA seja formulado de forma realmente participativa, é importante ter um mapeamento dos principais atores presentes nesse processo, na esfera governamental e social. Tais como:

- UNIJUF- JF (regionalização)

Norte I - 18	Barreira do Triunfo, Novo Triunfo I, Campo Grande, Vila São Cristovão, Benfica, Dias Tavares, Igrejinha, Jardim dos Alfineiros, Nova Benfica, Nova Era I e II, Penido, Ponte Preta , Sta Clara, Sta Cruz, Sto Agostinho, São Damião, São Judas Tadeu
Norte II - 13	Amazônia, Barbosa Lage, Cidade do Sol, Encosta do Sol, Esplanada, Francisco Bernardino , Jardim Natal, Joquei Clube I, Joquei Clube II e Sta Amélia, Milho Branco, Monte Castelo , Sta Lúcia , Vale dos Lirios
Nordeste - 15	Centenário, Filgueiras, Grama, Granjas Betânia, Granjas Triunfo, Jardim Eldorado , Mariano Procópio e Democrata, N Sra das Graças, PQ Guarani, PQ Independência, Quintas da Avenida , Recanto dos Lagos, Sta Terezinha, Vila Almeida, Vila dos Sonhos



Sul - 12	Arco Iris, Cascatinha , Laranjeiras e Liú , Cruzeiro do Sul, Graminha , Ipiranga, Jardim Gaúcho , Sagrado Coração de Jesus, Sta Cecilia, Sta Efigênia, Sta Luzia, São Geraldo, Teixeira
Sudeste - 10	Floresta, Granjas Bethel, Pedras Preciosas, Jardim Esperança, JK, PQ Burnier e Jardim da Lua, Retiro, Sto Antonio e PQ Serra Verde, Terras Altas, Vila Olavo Costa e Vila Ozanan
Leste - 14	Alto Bairu, Bom Jardim , Boto , Grajaú, Linhares, Marumbi, N S Aparecida, N S de Lourdes, Sta Candida, Sta Paula, Sta Rita , Stos Anjos, São Bernardo, São Sebastião, Jardim do Sol e Cesário Alvim, Vila Alpina
Oeste - 09	Aeroporto , Borboleta , Caiçaras e PQ Sdão Pedro, Jardim Paço Del Rey, Dom Bosco , Nova California, São Pedro , Stos Dumont , Torreões Fumaça (Jardim Casablanca)
Centro - 04	Costa Carvalho, Granbery , Mundo Novo , Poço Rico
Rural - 12	Bosque Dias Tavares, Chapéu D'Uvas, Humaitá, Jacutinga, Monte verde, Palmital, Vale dos Piões, Pirapetinga, Rosario de Minsa, Toledos , Valadares , Torreões

- **Conselhos Municipais**

Sociais - 10	Conselho Municipal de Assistência Social, Conselho Municipal dos Direiros da Criança e do Adolescente, Conselho Municipal dos Direitos da Mulher, Conselho Municipal dos Direiros da Pessoa com Deficiência, Conselho Municipal da Pessoa Idosa, Conselho Municipal p/Promoção da Igualdade Racial, Conselho Municipal da Juventude, Conselho Municipal de Políticas Integradas sobre Drogas, Conselho Municipal de Segurança Alimentar, Conselho Municipal de Segurança Urbana e Cidadania
Desenv. Econômico - 04	Conselho de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Conselho Municipal de Desenvolvimento Economico, Tecnologia e Inovação, Conselho Municipal de Turismo , Conselho Municipal do Trabalho, Emprego e Geração de Renda
Desenv. Urbano - 04	Conselho Municipal de Transporte e Transito, Conselho Municipal de Meio Ambiente, Conselho Municipal de Política Urbana, Conselho Municipal de Habitação
Educação - 03	Conselho Municipal de Educação, Conselho de Alimentação Escolar, Conselho Municipal do FUNDEB
Saúde - 02	Conselho Municipal de Saúde, Conselho Municipal de Proteção dos Animais
Direitos - 03	Conselho Municipal de Defesa do Consumidor, Conselho Municipal de Desportos, Conselho Municipal de Preservação do Patrimônio Cultural,



- Coletivos
- Entidades Representativas
- Centrais Sindicais
 - **CUT** – Central Única dos Trabalhadores
 - **CTB** – Central dos Trabalhadores e Trabalhadoras do Brasil
 - **CSB** – Central dos Sindicatos Brasileiros
 - **FORÇA SINDICAL**
 - **SINSEPRU JF** – Sindicato dos Servidores Públicos de Juiz de Fora
 - **SINPRO JF** – Sindicato dos Professores de Juiz de Fora
 - **SINAGUA** – Sindicato dos Empregados nas Indústrias e Serviços de Purificação e/ou Distribuição de Água e Serviços de Esgoto de Juiz de Fora - MG
- Secretarias Municipais
- Órgãos da Administração Indireta

5 - METODOLOGIA DE REALIZAÇÃO

1. Reunião Gestores:
 1. Plano de Governo
 2. Avaliação de execução do PPA anterior
 3. Validação :
 1. Missão estratégica do Plano de Governo
 2. Temas estratégicos
 3. Objetivos estratégicos
 4. Programas do PPA
 2. Reuniões setoriais
 1. Validação e definição
 1. Programas
 2. Indicadores
 3. Ações
 4. Metas
 3. Participação Popular
 1. Proposta de ações



5.1. Reunião de Gestores

5.1.1 – Apresentação do Plano de Governo eleito a todos os gestores da administração direta e indireta e que irá nortear os trabalhos de elaboração do Plano Plurianual para o período de 04 anos, sendo o primeiro, o segundo e o terceiro ano executores e o quarto e ultimo conclusivo, ou seja o quarto ano não deverá apresentar nenhuma proposta nova, independente de reeleição o quarto ano se refer ao primeiro ano de mandato da próxima administração.

5.1.2 – Apresentação por parte da SEPPOP do relatório de execução do último PPA e seus diversos problemas de execução, de maneira a nortear os programas e ações novos que estarão sendo propostos.

5.1.3 – Apresentação por parte da SEPPOP da proposta de missão estratégica, tema estratégico, objetivo estratégico e programas, que serão levados a participação popular, para analise e validação por parte dos gestores, lembrando que o PPA é do Município, e que existe intersectorialidade de execução entre as diversas unidades gestoras, ou seja nem sempre o gestor conseguirá visualizar de forma individualizada seus programas a ações.

5.2 . Reuniões setoriais

5.2.1 – Apresentação aos Gestores, Subsecretários e Gerentes de Departamentos a metodologia e o sistema de elaboração da proposta de Plano Plurianual, segundo orientações do Manual da Secretaria de Orçamento Federal e Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais.

5.2.2 – Inclusão das informações no sistema de elaboração da proposta de PPA, por parte das unidades gestoras dos programas e ações que serão validadas e consolidadas pela SEPPOP para apresentação do projeto a Prefeita.

5.2.3 – Analise e validação das ações propostas através dos mecanismos de participação popular, que se pertinentes e fundamentadas deverão compor o documento final a ser apresentado a Prefeita.

5.3 – Participação Popular



5.3.1 – Recebimento das ações propostas por cada uma das entidades, discussão das mesmas junto as unidades gestoras, e incorporação das passíveis de realização ao projeto de PPA.

5.3.2 – Devolução mediante justificativa das propostas não incorporadas ao projeto de lei à entidade que a apresentou.

1. Articulação da Rede de Comunicação

O uso de canais virtuais (sites, redes sociais etc.), assim como materiais impressos (convites, cartazes, folders, panfletos), e divulgação via imprensa são as principais formas de interação com a comunidade.

É importante destacar que não basta promover os processos interativos voltados ao entendimento somente dentro de instâncias decisórias, é preciso apresentar novas contribuições para a solução de problemas, promovendo o amplo acesso à informação e conhecimento de todos a respeito das questões.

- Canais de Comunicação que possam ser multiplicadores da ideia:
 - Colaboração e divulgação **através das lideranças e entidades envolvidas;**
 - **Live de divulgação** com a participação das lideranças e entidades envolvidas;
 - **Divulgação em jornais da cidade e redes sociais**, com foco em locais específicos, como: grupos de cada bairro no facebook; grupos de reivindicações dos moradores; perfis e grupos das associações de bairro e Conselhos Municipais;
 - **Redes/Grupos do Whatsapp;**



- **Materiais gráficos em locais estratégicos**, como: Postos de Saúde, Centros de Assistência Social e comércio da região
 - Vídeos educativos sobre PPA e a importância da participação popular, etc.
- Materiais de comunicação:
 - Campanha elaborada pela Secretaria de Comunicação
 - Cartilha digital sobre o PPA e Participação Popular

1. Espaços de Debate e Deliberação

Tornar as tecnologias acessíveis é um modo institucionalizado de possibilitar que as questões diárias da população sejam encaminhadas para o campo de deliberação. A inclusão digital torna o debate disponível para a população, bem como possibilita o pleno acesso às informações necessárias para se integrar àquela discussão.

- Audiências públicas realizadas remotamente e transmitidas ao vivo;
- Encontros virtuais que contemplem o contato dos moradores com os órgãos e movimentos representativos;
- Assembleias Temáticas, realizadas remotamente e transmitidas online, focadas em eixos articuladores para cada território:
 - *Preparatórias* - Lives Educativas, Debates, etc;
 - *Deliberativas* - Com foco nas tomadas de decisão.
- Totens em locais estratégicos da cidade.
Pontos Estratégicos: Espaço Cidadão; Praça CEU; São Mateus e Manoel Honório
Pontos Itinerantes: 1 semana em cada um dos outros sete territórios



Cronograma:

Fóruns de discussão (Abril/Maio)

Secretariado (conhecimento do Plano de Governo e deliberações a serem levadas a discussão externa)

Conselhos municipais constituídos

UNIJUF

Entidades representativas

Centrais Sindicais

Coletivos

Treinamento dos interessados (Abril/Maio)

On line

Presencial no máximo 10 pessoas

Recebimento e análise de propostas (Abril/Maio/Junho)

Secretariado

Fóruns

Respostas qualitativas a sociedade

Consolidação da proposta e apresentação a Prefeita (Julho)

Formatação final do PPA e envio ao legislativo (30 de agosto)



Pontos pendentes:

- Indicadores e metas para os programas temáticos (será definido no momento da elaboração)
- Propostas de mesas temáticas (apurar com as demais secretarias os temas mais pertinentes).
- Instalação de totens para votação popular
- Agenda de reuniões com as entidades e setores organizados para difusão da metodologia e formatação de propostas
- Formatação final da rede de interlocutores e representantes das unidades setoriais e demais órgãos envolvidos na elaboração do PPA;